

Nr. 21 / 26.05.2026

RAPORT
CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE
Societatea AQUASERV S.A. TULCEA
-2025-

1. Prezentarea societății AQUASERV S.A. Tulcea

AQUASERV S.A. Tulcea este o societate comercială română, organizată sub forma unei societăți pe acțiuni, cu sediul social în municipiul Tulcea, strada Rezervorului nr. 2. Datele de contact sunt: telefon/fax: 0240/524310, e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro, website: www.aquaservtulcea.ro.

Societatea este înregistrată la Oficiul Registrului Comerțului de pe lângă Tribunalul Tulcea cu numărul J2004000348364 și are Codul Unic de Identificare Fiscală 16775941, cu atribut fiscal RO, activ din data de 01.01.2007.

AQUASERV S.A. Tulcea a fost constituită pe durată nelimitată începând cu data înmatriculării, în conformitate cu:

- Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice, republicată;
- Legea nr. 241/2006 privind serviciul de alimentare cu apă și canalizare, republicată.

Obiect de activitate

Societatea își desfășoară activitatea în regim de gestiune delegată, în baza Contractului de Delegare a Gestiunii Serviciilor Publice de alimentare cu apă și canalizare nr. 8493/29.10.2007, încheiat cu Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „Dezvoltare durabilă a serviciilor de apă și canalizare din județul Tulcea”, în calitate de autoritate delegantă. Acest



ISO 9001 Certificat nr. 095C
ISO 14001 Certificat nr. 400M
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00181
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRU A ASOCIAȚIILOR



S.C. AQUASERV S.A.
TULCEA

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820191; Tel./Fax: 0240 824 910
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro
Nr.RO. 22004000348364; C.U.I. NO 18778941/2004 – Cont: RO 38 BRDE 376 SV 05767803700

contract a fost ulterior modificat și completat, iar prin intermediul său, AQUASERV S.A. a dobândit statutul de **Operator Regional** pentru serviciile de apă și canalizare în județul Tulcea.

Structura capitalului social

Capitalul social subscris și vărsat al societății este de **759.426,50 lei**, împărțit în **6.811 acțiuni nominative**, fiecare având o valoare nominală de **111,50 lei**. Acționariatul societății este compus exclusiv din entități administrative-teritoriale, după cum urmează:

Acționar	Număr acțiuni	Valoare aport (RON)	Procent din capitalul social
Consiliul Local al Municipiului Tulcea	5.000	557.500,00	73,41%
Consiliul Județean Tulcea	681	75.931,50	10,00%
Consiliul Local al Orașului Isaccea	285	31.777,50	4,18%
Consiliul Local al Orașului Sulina	248	27.652,00	3,64%
Consiliul Local al Orașului Măcin	597	66.565,50	8,77%

Total: 6.811 acțiuni – 759.426,50 RON

Certificări și sisteme de management implementate

În vederea asigurării calității serviciilor furnizate și a alinierii la standardele internaționale, societatea AQUASERV S.A. Tulcea a implementat și deține următoarele certificări:

- ISO 9001 – Sistem de management al calității;
- ISO 14001 – Sistem de management de mediu;
- ISO 45001 (OHSMS) – Sistem de management al sănătății și securității în muncă;
- ISO 22000 (HACCP) – Sistem de management al siguranței alimentelor;
- ISO 27001 – Sistem de management al securității informației.



ISO 9001 Certificat nr. 033C
ISO 14001 Certificat nr. 488M
ISO 45001 Certificat nr. 324H9



Nr. certificat: 00211
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRU A ASOCIATILOR



TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 524 310
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro
Nr.RO.12004000348364; C.U.I. RO 16778941/2004 – Cont: RO 36 BRDE 376 6V 05767603706

Aceste certificări reflectă angajamentul companiei pentru excelență operațională, protecția mediului, siguranța angajaților, siguranța alimentară și protejarea datelor informaționale.

2. Capacități de exploatare în aria de operare – anul 2025

S.C. AQUASERV S.A. Tulcea desfășoară activitatea de operare a serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare în mai multe unități administrativ-teritoriale din județul Tulcea, având în gestiune o infrastructură extinsă și diversificată. În cele ce urmează sunt prezentate principalele capacități tehnice de exploatare din aria deservită:

Rețele de alimentare cu apă și canalizare – lungimi totale pe localități

Localitate	Rețea distribuție apă (m)	Rețea canalizare (m)	Aducțiuni apă brută (m)	Aducțiuni apă tratată (m)	Stații de pompare apă uzată (nr.)
Tulcea	189.377	127.786 (uzată menajeră) + 6.045 (unitar) + 18.229 (pluvială)	11.600 (Mila 42) + 1.539 (Bogza)	14.300	36
Mineri	4.143	-	-	-	-
Babadag	29.250	13.359	20.600	3.084	15
Isaccea	36.308	39.446	1.695	4.900	15
Revărsarea	8.530	-	3.645	1.100	-
Măcin	46.452	40.165	1.476	6.627	5
Carcaliu	15.623	-	2.595	3.056	-
Mahmudia	18.016	8.410	1.081	-	2
Chilia Veche	19.444	-	192	-	-
Sulina	27.656	16.498	150	-	4
Crișan	7.360	-	50	-	-
Mila 23	4.276	-	80	-	-
Maliuc	2.460	-	50	-	-
Gorgova	3.250	-	160	-	-
Partizani și Ilganii de Sus	7.560	-	120	-	-



ISO 9001 Certificat nr. 8380
ISO 14001 Certificat nr. 488M
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00181
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRĂ A ASOCIAȚIILOR



S.C. AQUASERV S.A.
TULCEA

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 520131; Tel./Fax: 0240 824 310
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro
Nr.RO: 12004000345384, C.S.I. NO 1877841/2004 – Cont: RO 36 BRDE 976 SV 06767903700

Localitate	Rețea distribuție apă (m)	Rețea canalizare (m)	Aducțiune apă brută (m)	Aducțiune apă tratată (m)	Stații de pompare apă uzată (nr.)
Grindu	6.320	5.276	100	-	2
Horia	16.000	-	1.420	-	-
Florești	5.818	-	800	-	-
Cloșca	4.902	-	466	-	-
Ceatalchioi	10.085	-	75	-	-
Pătlăgeanca	12.665	-	-	-	-
Dorobanțu	17.300	-	8.660	-	-
Meșteru	4.000	-	-	-	-
Cârjelari	3.500	-	-	-	-

Total general în aria operată (m):

- Lungime rețea distribuție apă: **500.295 m**
- Lungime rețea canalizare: **275.214 m**
- Lungime rețea aducțiune apă brută: **56.554 m**
- Lungime aducțiune apă tratată: **33.067 m**
- Număr total stații de pompare apă uzată: **79**

Populația deservită în anul 2025

În anul 2025, S.C. AQUASERV S.A. Tulcea a continuat extinderea și consolidarea serviciilor în cadrul unităților administrativ-teritoriale membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară (ADI). Evoluția principalilor indicatori de operare a fost următoarea:

Indicator	U.M.	2024	2025
Număr U.A.T. membre A.D.I.	Nr.	21	21
Număr U.A.T. cu sistem centralizat de apă potabilă, membre A.D.I. și deservite de Operatorul Regional	Nr.	16	17



ISO 9001 Certificat nr. 838C
ISO 14001 Certificat nr. 488M
ISO 45001 Certificat nr. 824HS



Nr. certificat: 00211
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRU A ASOCIATILOR



TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod postal 820131; Tel./Fax: 0240 624 310
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro
Nr.RC. 12004008948964; C.U.I. RO 16778941/2004 – Cont: RO 36 BRDE 376 SV 06767803760

Indicator	U.M.	2024	2025
Populația totală din aria operată cu acces la servicii de apă	Locuitori	102.148	103.331
Populație conectată efectiv la serviciul de alimentare cu apă	Locuitori	100.078	101.372
Grad de conectare la serviciul de apă	%	97,97%	98,10%
Populație conectată la serviciul de canalizare	Locuitori	71.240	71.402
Grad de conectare la serviciul de canalizare	%	71,18%	70,43%

3. Structura de personal – S.C. AQUASERV S.A. Tulcea (situație la 31.12.2025)

Structura organizatorică a S.C. AQUASERV S.A. Tulcea a fost stabilită în conformitate cu prevederile Deciziei Consiliului de Administrație, având la bază cerințele operaționale, normativele în vigoare și necesitățile de asigurare a unei funcționări eficiente a serviciilor publice gestionate. Aceasta este reflectată în statul de funcții valabil la data de 31 decembrie 2025.

Situația posturilor aprobate și ocupate

Categorie de posturi	Număr posturi aprobate	Număr posturi ocupate	Grad de ocupare (%)
Total posturi	358	344	96,08%
- Posturi de conducere	2	2	100,00%
- Posturi de execuție	356	342	96,06%

Astfel, din totalul de 358 de posturi aprobate, 344 sunt ocupate, iar 14 posturi se aflau vacante la data raportării, ceea ce reflectă un grad general de ocupare de 96,08%.

Distribuția personalului pe categorii funcționale



ISO 9001 Certificat nr. 9350
ISO 14001 Certificat nr. 48851
ISO 45001 Certificat nr. 324H8



Nr. certificat: D0211
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: D0161
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRĂ A ASOCIAȚIILOR



S.C. AQUASERV S.A.
TULCEA

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 830131; Tel./Fax: 0248 624 310
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro
Nr.RO. 12904200348364, C.U.I. RO 167788412004 – Cont: RO 26 BRDE 570 6V 05757803700

Funcție/Categorie	Posturi aprobate	Posturi ocupate	Pondere în total posturi ocupate (%)
Director	2	2	100,00%
Personal de coordonare	15	14	93,33%
Personal direct productiv	277	267	96,38%
Personal TESA	64	61	95,31%
Total	358	344	96,08%

Structura procentuală a personalului (decembrie 2025):

- **Personal de conducere și coordonare: 4,65%, din care:**
 - Directori: 0,58%
 - Personal de coordonare: 4,07%
- **Personal de execuție și deservire: 95,34%, dintre care:**
 - Muncitori/direct productivi: 77,61% – cea mai reprezentativă categorie

Această structură reflectă orientarea organizației către activitatea operațională și tehnică, cu o pondere semnificativă a personalului implicat direct în prestarea serviciilor.

4. Activitatea Consiliului de Administrație – S.C. AQUASERV S.A. Tulcea

Adunarea Generală a Acționarilor (AGA) reprezintă organul suprem de conducere al societății. Conducerea administrativă a societății. AQUASERV S.A. Tulcea este asigurată de **Consiliul de Administrație**, format din **șapte membri**, aleși printr-o procedură de selecție transparentă, de către autoritatea publică tutelară – Primăria municipiului Tulcea. Durata mandatului administratorilor este de **patru ani**, cu respectarea limitărilor stabilite de legislația în vigoare și de actul constitutiv.

În luna **februarie 2025** a fost finalizat procesul de selecție pentru Consiliul de Administrație, organizat de autoritatea publică tutelară – Primăria Municipiului Tulcea. Prin **Hotărârea AGA nr. 2/11.02.2025** a fost numit Consiliul de Administrație, pentru o durată de 4 ani, începând cu data de 01.03.2025 până la data de 01.03.2029, în următoarea componență :

- **Vâlcu Stoian** – Președinte / Membru neexecutiv
- **Moraru Anastase** – Membru neexecutiv
- **Pascale Rodica** – Membru neexecutiv
- **Antonescu Alina** – Membru neexecutiv
- **Zamfir Ionel** – Membru neexecutiv
- **Mihai Veronica** – Membru neexecutiv
- **Bumbac Ionela** – Membru neexecutiv

Consiliul de Administrație pentru a delega conducerea executivă a societății, a aprobat prin Decizia nr.3/08.01.2025 declanșarea procedurii de selecție pentru ocuparea posturilor de Director General și Director Economic, proces asistat de expertul independent FOX MANAGEMENT CONSULTANS SRL. În urma finalizării procedurii de selecție, prin Decizia CA nr.11/31.03.2025 s-au numit directorii societății astfel, director general - dl Ifrim Catrinescu Valentin și directorul economic - dna Matei Selda Georgiana, încheindu-se contractele de mandat, pentru o perioadă de 3 ani și 11 luni.

În anul 2025, Consiliul de Administrație a convocat 13 ședințe ordinare, în cadrul cărora au fost adoptate un număr de 26 decizii. Printre cele mai importante se numără:

- Avizarea bilanțului contabil încheiat la 31.12.2024;
- Avizarea Bugetului de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2025 ;
- Constituirea de comitete (CNR, audit și risc) în cadrul CA;
- Aprobarea Planului de Administrare ;
- Aprobarea indicatorilor cheie de performanță pentru directori ;
- Aprobare Cod Etic pentru CA;
- Constituire Comisie de negociere CCM.

De asemenea, au fost realizate analize periodice privind:

- Situația economico-financiară a societății;
- Rapoartele de activitate ale Directorului General și Directorului Economic;



ISO 9001 Certificat nr. 836C
ISO 14001 Certificat nr. 480M
ISO 45001 Certificat nr. 3241B



Nr. certificat: 00211
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00181
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATILOR



TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820191; Tel./Fax: 0240 624 319
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro
Nr.Reg. J2004000348384; C.U.I. RO 16778841/2004 – Coef: RO 98 BRSDE 370 BV 05787803700

- Stadiul implementării proiectelor cu finanțare externă.

5) Activitatea Economică

Activitatea economică a societății s-a desfășurat în conformitate cu prevederile Legii nr. 51/2006 privind serviciile comunitare de utilități publice, precum și cu cele ale Legii nr. 241/2006 privind serviciul de alimentare cu apă și de canalizare, republicată, cu modificările și completările ulterioare. Evidența financiar-contabilă a fost ținută în conformitate cu Legea contabilității nr. 82/1991 și cu Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 privind reglementările contabile conforme cu directivele europene, cu completările și modificările ulterioare. Toate operațiunile economico-financiare au fost înregistrate în documente justificative legale și contabilizate corect, respectând principiile contabile general acceptate.

Bilanțul contabil a fost întocmit conform normelor metodologice în vigoare, iar datele prezentate corespund în totalitate cu cele din evidența contabilă și reflectă fidel situația patrimoniului societății.

La data de 31.12.2025, pe lângă capitalul social în valoare de 759.426,50 lei, societatea deține fonduri de rezervă în sumă de 3.433.247,71 lei.

Capital social:

Capitalul social total subscris și vărsat este de 759.426,50 lei, împărțit în 6.811 acțiuni nominative, fiecare având o valoare nominală de 111,5 lei.

Active imobilizate (lei):

Tip imobilizări	31.12.2024	31.12.2025	%
Imobilizări necorporale	250.053	224.007	89,58
Imobilizări corporale	254.709.348	271.333.141	106,53
Total active	254.959.401	271.557.148	106,54

Creanțe (lei):



ISO 9001 Certificat nr. 9350
ISO 14001 Certificat nr. 45888
ISO 45001 Certificat nr. 32418



Nr. certificat: 00211
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATILOR



S.C. AQUASERV S.A.
TULCEA

TULCEA Str. Rezervorului Nr.1 – Cod poștal 820191; Tel./Fax: 0248 524 310
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro
Nr.RO. J200400634E004 - C.U.I. RO 1677864172004 - Cont: RO 26 BRDE 376 BV 00787603700

Tip creanțe	31.12.2024	31.12.2025	%
Clienți	14.339.021	13.532.580	94,38
Alte creanțe	2.948.540	3.203.970	108,66
Subvenții de încasat	2.417.498	2.971.495	122,92
Subvenții de încasat din împrumuturi nerambursabile	285.691.440	280.033.164	98,02
Total creanțe	305.396.499	299.741.209	98,15

Datorii pe termen scurt (lei):

Tip datorii	31.12.2024	31.12.2025	%
Credite bancare	2.197.683	2.197.683	100,00
Furnizori	15.369.540	18.978.076	123,48
Alte datorii (inclusiv fiscale și sociale)	2.682.329	3.514.552	131,03
Total datorii pe termen scurt	20.249.552	24.690.311	121,93

Datorii pe termen lung (lei):

Tip datorii	31.12.2024	31.12.2025	%
Credite bancare	13.735.521	11.537.838	84,00
Alte datorii	5.804.089	5.296.412	91,25
Total datorii pe termen lung	19.539.610	16.834.250	86,15

6) Analiza Contului de Profit și Pierdere

Contul de profit și pierdere a fost întocmit conform prevederilor Ordinului MFP nr. 1802/2014 și evidențiază structura veniturilor și cheltuielilor pe activități de exploatare și financiare.

Complexitatea activităților economice și financiare ale societății este reflectată în documentele contabile sintetice, sub forma fluxurilor și stocurilor, având un impact direct asupra rezultatului exercițiului și asupra echilibrului financiar.



S.C. AQUASERV S.A.
TULCEA



ISO 9001 Certificat nr. 095C
ISO 14001 Certificat nr. 488M
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRU A ASOCIAȚIILOR



REDUCERE ROMÂNĂ A SNC
International
Water Association

TULCEA Str. Rezervăului Nr.2 – cod poștal 820194; Tel./Fax: 0240 624 510
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro
Nr.RO. 1200400034E364 / C.U.I. RO 167766412004 – Cont: RO 36 8506 370 00 06767603704

Situația la 31.12.2025 comparativ cu 31.12.2024 (lei):

Indicator	31.12.2024	31.12.2025	% Realizat
Cifra de afaceri netă	51.584.935	56.384.183	109,30
Venituri din exploatare – total	56.369.523	60.312.947	107,00
Cheltuieli de exploatare – total	52.813.752	57.003.530	107,93
Rezultat din exploatare	3.555.771	3.309.417	93,07
Venituri financiare – total	392	203	51,79
Cheltuieli financiare – total	1.428.971	1.213.143	84,90
Rezultat financiar	-1.428.579	-1.212.940	-
Rezultat curent	2.127.192	2.096.477	98,56
Venituri totale	56.369.915	60.313.150	107,00
Cheltuieli totale	54.242.723	58.216.673	107,33
Rezultat brut	2.127.192	2.096.477	98,56
Impozit pe profit	473.862	873.502	184,34
Rezultat net	1.653.330	1.222.975	73,97

Cifra de afaceri a crescut cu 9,30 % comparativ cu perioada similară a anului 2024, ca urmare a actualizării tarifelor și a extinderii ariei de operare în noi localități.

Observații:

- Veniturile totale au crescut cu 7,00%.
- Cheltuielile totale au crescut cu 7,33%.
- Rezultatul net reflectă un profit de 1.222.975 lei.
- Cheltuielile de personal reprezintă cea mai mare pondere (56,38%) din totalul cheltuielilor, în valoare de 32,823,419 lei.

Prezentarea veniturilor și cheltuielilor a fost realizată la costul istoric (valoarea contabilă).

7) Situația Patrimoniului

Situația patrimonială a societății la data de 31.12.2025 este reflectată în bilanțul contabil întocmit pe baza documentelor financiar-contabile verificate și certificate, în conformitate cu principiile generale ale contabilității și cu prevederile Ordinului nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementărilor contabile aplicabile entităților care au obligația întocmirii situațiilor financiare anuale individuale și consolidate.

Structura principalelor elemente din bilanț este prezentată mai jos (valori exprimate în lei):

Nr. crt.	Indicatori	Sold la 31.12.2024	Sold la 31.12.2025
1	Active imobilizate, din care:	254.959.401	271.557.148
	- Imobilizări necorporale	250.053	224.007
	- Imobilizări corporale	254.709.348	271.333.141
	- Imobilizări financiare	0	0
2	Active circulante, din care:	303.656.909	296.272.724
	- Stocuri	961.106	873.435
	- Creanțe	299.306.386	294.361.577
	- Disponibilități bănești	3.389.417	1.037.712
3	Cheltuieli în avans	87.193	93.862
4	Datorii pe termen scurt, din care:	20.249.552	24.690.311
	- Credite	2.197.683	2.197.683
	- Datorii comerciale	15.369.540	18.978.076
	- Alte datorii	2.682.329	3.514.552
5	Datorii pe termen lung	19.539.610	16.834.250
6	Provizioane pentru riscuri și cheltuieli	1.470.051	5.151.805
7	Venituri în avans	513.194.727	515.780.488
8	Capitaluri proprii, din care:	4.249.564	5.466.880
	- Capital social	759.427	759.427
	- Rezerve	3.433.247	3.433.247
	- Rezultat reportat	-1.647.671	1.351
	- Rezultatul exercițiului	1.653.330	1.222.975

Active imobilizate:



Inventarierea activelor imobilizate s-a desfășurat începând cu data de 01.11.2025, conform deciziei Directorului General nr.3120/30.10.2025. Procesul a fost încheiat prin întocmirea documentației aferente, care a inclus și propuneri de casare pentru mijloacele fixe uzate sau nefuncționale.

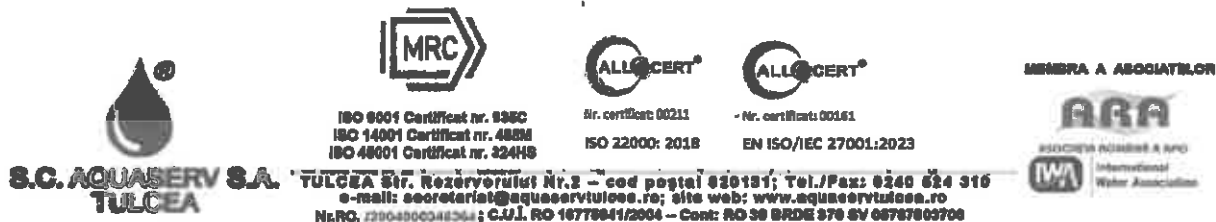
Valoarea activelor imobilizate include și mijloacele fixe preluate prin Contractul de Delegare, destinate operării sistemelor de captare, tratare, transport și distribuție a apei potabile, precum și a rețelelor de canalizare menajeră și pluvială, aferente localităților delegante. La data de 31.12.2025, valoarea contabilă a bunurilor preluate prin Contractul de Delegare este de **554.004.587,35 lei**.

Active circulante:

- Stocurile de materii prime și materiale consumabile se ridică la **873.435 lei**, înregistrate la costul de achiziție.
- Disponibilitățile bănești aflate în conturi bancare și casierii, confirmate prin extrase și inventariere, sunt în valoare de **1.037.712 lei**.
- Creanțele societății totalizează **299.741.209 lei**, cea mai mare pondere fiind reprezentată de subvenții de încasat – **283.004.659 lei**. Pentru creanțele incerte, s-au constituit provizioane în sumă totală de **5.379.632 lei**, în conformitate cu reglementările legale.

Datorii:

- Datoriile curente (pe termen scurt) însumează **24.690.311 lei**, din care:
 - Datorii comerciale: **18.978.076 lei**
 - Alte datorii, inclusiv fiscale și salariale: **3.514.552 lei**
- Datoriile pe termen lung includ un **credit bancar contractat de la B.C.R.**, în valoare totală de **28.569.884,04 lei**, conform acordului de împrumut semnat. Rambursarea acestuia se face în 156 de rate lunare egale, începând cu aprilie 2019 până în martie 2032. La data de 31.12.2025, soldul este de **13.735.521 lei**.



Venituri în avans:

Acestea se ridică la **515.780.488 lei** și reprezintă în principal investiții din fonduri externe nerambursabile, precum și subvenții de investiții care se amortizează treptat.

Capitaluri proprii:

Valoarea capitalurilor proprii este de **5.466.880 lei**, reflectând o creștere de **1.217.316 lei** comparativ cu începutul anului.

Respectarea obligațiilor fiscale:

Pe întreaga perioadă de raportare, S.C. AQUASERV S.A. a calculat, înregistrat și achitat la termenele legale obligațiile către bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale, bugetele locale și cele aferente fondurilor speciale, respectând în totalitate prevederile Legii Bugetului de Stat și ale legislației fiscale în vigoare.

8) Performanțele financiare ale societății

Activitatea financiară și cea de analiză economică reprezintă piloni esențiali în definirea politicilor și strategiilor economico-financiare ale AQUASERV S.A. Aceste funcții asigură fundamentele necesare pentru gestionarea eficientă a resurselor, monitorizarea execuției bugetare și susținerea echilibrului financiar la nivelul societății și al centrelor de cost individuale.

Prin intermediul acestor activități se realizează controlul principalelor fluxuri financiare de încasări și plăți, precum și analiza performanței economico-financiare prin indicatori relevanți de lichiditate, solvabilitate și structură patrimonială.

Execuția Bugetului de Venituri și Cheltuieli –2025

Rezultatele financiare obținute în 2025 sunt prezentate sintetic în tabelul de mai jos (mii lei):

Nr. crt.	Indicatori	Propunere 2025	Realizare 2025	% Realizare
I	Venituri totale	61.845	60.313	97,52



S.C. AQUASERV S.A.
TULCEA



ISO 9001 Certificat nr. 935C
ISO 14001 Certificat nr. 486M
ISO 45001 Certificat nr. 324HB



Nr. certificat: 00211
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRU A ASOCIAȚIILOR



INTERNATIONAL
WATER ASSOCIATION

TULCEA Str. Rezervorului Nr.3 - cod poștal 920131; Tel./Fax: 0240 624 310
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro
Nr.RO. 12004000348364; C.U.I. RO 167780412004 - Cont: RO 36 BRDE 976 SV 06767803700

Nr. crt.	Indicatori	Propunere 2025	Realizare 2025	% Realizare
A	- Venituri din exploatare	61.845	60.313	97,52
B	- Venituri financiare	0	0	0
II	Cheltuieli totale	61.264	58.217	95,03
A	- Cheltuieli de exploatare	59.996	57.004	95,01
A1	• Bunuri și servicii	18.661	15.604	83,62
A2	• Impozite, taxe și vărsăminte asimilate	2.375	2.193	92,34
A3	• Cheltuieli cu personalul	36.470	34.287	94,01
A4	• Alte cheltuieli de exploatare	2.490	4.920	197,59
B	- Cheltuieli financiare	1.268	1.213	95,66
III	Rezultatul brut	581	2.096	360,76

În ciuda unei execuții bugetare (venituri realizate în proporție de 97,52%, iar cheltuieli în proporție de 95,03%), rezultatul brut al perioadei este unul pozitiv, reflectând un profit de 2.096 mii lei.

Optimizarea fluxului de numerar

În vederea asigurării unui flux de numerar stabil și a creșterii gradului de lichiditate, la nivelul departamentului responsabil cu recuperarea creanțelor au fost implementate și derulate în mod constant acțiuni specifice de monitorizare și gestionare a debitelor provenite de la clienți.

Astfel, a fost realizată o analiză detaliată a portofoliului de clienți, cu accent pe identificarea și urmărirea clienților incerți, precum și pe evaluarea comportamentului de plată al acestora. În acest context, s-a asigurat monitorizarea riguroasă a termenelor scadente, au fost transmise notificări către clienții înregistrați cu întârzieri la plată și au fost inițiate demersuri de recuperare a creanțelor restante.

De asemenea, pentru facilitarea încasării debitelor și menținerea relațiilor contractuale, au fost propuse și implementate soluții de eșalonare a plăților, în cazurile în care clienții au optat pentru această variantă. Măsurile adoptate au contribuit la menținerea unui grad ridicat de încasare și la îmbunătățirea disciplinei financiare în relația cu beneficiarii serviciilor.

Analiza creanțelor – Situația la 31 decembrie 2025

Evoluția soldului creanțelor evidențiază o diminuare a acestuia pe parcursul anului 2025, de la 14.339.021,24 lei la data de 01.01.2025, la 13.532.580,07 lei la data de 31.12.2025, ceea ce reflectă eficiența măsurilor implementate în procesul de recuperare a debitelor.

În structura creanțelor, soldul aferent clienților curenți (cu o vechime mai mică de 270 de zile) s-a menținut relativ constant, înregistrând o ușoară scădere de la 8.248.908,56 lei la începutul anului, la 8.152.947,65 lei la finalul perioadei analizate. În același timp, soldul clienților restanți (cu o vechime mai mare de 270 de zile) a înregistrat o reducere semnificativă, de la 6.090.112,68 lei la 5.379.632,42 lei, ceea ce indică o îmbunătățire a procesului de recuperare a creanțelor vechi.

În cursul anului 2025, valoarea totală facturată a fost de 61.969.413,82 lei (inclusiv T.V.A.), în timp ce încasările au însumat 62.775.854,99 lei (inclusiv T.V.A.), rezultând un nivel al încasărilor superior valorii facturate. Această situație reflectă atât recuperarea unor creanțe din perioadele anterioare, cât și eficiența mecanismelor de colectare implementate.

Menținerea unui nivel relativ constant al soldului clienților curenți este influențată și de specificul ciclului de facturare, respectiv includerea ultimei luni facturate, aflată încă în perioada de scadență. Totodată, evoluția acestui indicator a fost influențată de actualizarea tarifelor pentru serviciile de alimentare cu apă și canalizare, aplicabilă începând cu data de 01.01.2025.

	Perioadă/sumă	
Clienți curenți – vechime mai mică de 270 zile	01.01.2025 – 8.248.908,56 lei	31.12.2025 – 8.152.947,65 lei
Clienți restanți – vechime mai mare de 270 zile	01.01.2025 – 6.090.112,68 lei	31.12.2025 – 5.379.632,42 lei
Total	14.339.021,24 lei	13.532.580,07 lei

9) Inventarierea patrimoniului



În conformitate cu prevederile Legii nr. 82/1991 privind contabilitatea, republicată, și ale Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 2861/2009 privind organizarea și efectuarea inventarierii elementelor de activ și de pasiv, inventarierea generală a patrimoniului S.C. AQUASERV S.A. a fost realizată în baza Deciziei Directorului General nr. 3120/30.10.2025 în perioada 01.11.2025-31.01.2026.

Comisia de inventariere a procedat la inventarierea faptică a gestiunii patrimoniului, a inventarierii elementelor de activ și pasiv conform deciziei de inventariere, prezentând rezultatele inventarierii, concluziile și propunerile în Procesul-Verbal nr. 1167/06.02.2026.

Nu au fost constatate diferențe în plus sau în minus față de datele din evidența contabilă. Totodată, comisia a formulat propuneri de casare pentru bunurile uzate sau nefuncționale, precum și propuneri de scoatere din evidență pentru anumite creanțe.

10) Organizarea gestiunilor de valori și a evidenței contabile analitice și sintetice

Societatea AQUASERV S.A. a organizat gestiunile de valori materiale într-o manieră structurată, adaptată tipului de active, pe categorii distincte și pe locații de depozitare sau utilizare, asigurând trasabilitate și control asupra stocurilor.

- **Mijloacele fixe** sunt evidențiate în sistem **cantitativ-valoric**, evaluarea acestora fiind realizată la **costul istoric de achiziție**, iar calculul amortizării s-a efectuat conform **metodei liniare**, respectând reglementările contabile în vigoare.
- **Stocurile de materii prime, materiale consumabile și obiecte de inventar** sunt gestionate pe **magazii specializate**, în sistem **cantitativ-valoric**, asigurând o evidență riguroasă a mișcărilor și a situației la zi a fiecărei categorii.

Evidența contabilă a valorilor materiale se desfășoară în baza **sistemului de inventar permanent**, ceea ce permite actualizarea continuă a soldurilor și verificarea operativă a corectitudinii datelor contabile.



ISO 9001 Certificat nr. 838C
ISO 14001 Certificat nr. 488M
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00181
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATILOR



TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 626131; Tel./Fax: 6246 624 616
e-mail: secretariat@aquaserviulcea.ro; site web: www.aquaserviulcea.ro
Nr.RC. J2104000048364; C.U.I. RO 16775841/2004 – Cont: RO36 BRDE 976 SV 0578783700

De asemenea, în perioada aferentă anului 2025, a fost aplicat un control financiar preventiv propriu. Acesta a avut ca obiectiv prevenirea riscurilor legate de gestionarea bunurilor și asigurarea conformității cu normele legale și interne ale societății.

11) Controlul Intern al Societății

Referitor la modul de implementare și funcționare a Sistemului de Control Intern Managerial (SCIM), s- a constatat că, în cursul anului 2025, deși responsabilitățile privind monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică revin Comisiei SCIM, aceasta nu și-a exercitat atribuțiile prevăzute de cadrul normativ. Comisia nu a elaborat Programul de dezvoltare a Sistemului de Control Intern Managerial, nu a emis rapoarte specifice și nu a desfășurat activitățile de monitorizare aferente.

În consecință, nu au fost transmise către UAT- Municipiul Tulcea documentele obligatorii conform Ordinului nr. 600/2018, respectiv Situația sintetică a rezultatelor autoevaluării și Raportul asupra sistemului de control intern managerial.

12) Activitatea de Dezvoltare

12) Analiză a Execuției Bugetare pe Investiții – Nivel Executat vs. Prognozat

Programul de investiții aferent anului 2025, astfel cum a fost fundamentat și aprobat prin anexa la Bugetul de Venituri și Cheltuieli, a inclus atât investiții finanțate din surse proprii ale operatorului, cât și investiții realizate din surse externe de finanțare, aferente proiectelor aflate în derulare.

Valoarea totală a investițiilor propuse a fost structurată astfel: 1.419 mii lei din surse proprii și 44.171 mii lei din surse externe, reflectând un accent major pe implementarea proiectelor finanțate din fonduri nerambursabile sau alte mecanisme externe.

În urma analizei execuției programului de investiții, se constată că, în ceea ce privește investițiile din surse proprii, operatorul a realizat parțial obiectivele propuse, fiind efectuate achiziții de echipamente în valoare de 568 mii lei, ceea ce corespunde unui grad de realizare de aproximativ



ISO 9001 Certificat nr. 838C
ISO 14001 Certificat nr. 488M
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRU A ASOCIATILOR



ASOCIATIA ROMANA A APA
International
Water Association

TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 - cod poștal 820181; Tel./Fax: 0240 824 310
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro
Nr.RC. 12004000341364; C.U.I. RO 16776941/2004 - Cont: RO 36 BRDE 970 SV 06767903700

40%. Această execuție indică o implementare selectivă a investițiilor planificate, în funcție de prioritățile operaționale și disponibilitățile financiare.

În ceea ce privește investițiile finanțate din surse externe, execuția acestora a fost semnificativ sub nivelul estimat pentru anul 2025. Astfel, din valoarea totală prognozată de 44.171 mii lei, s-a realizat un volum de investiții de 5.449 mii lei, reprezentând un grad de execuție de aproximativ 12,34%. Această situație reflectă întârzieri în derularea proiectelor, generate de dificultăți în implementare, decalaje în graficul de execuție al contractelor și lipsa efectivului de numerar.

În ansamblu, nivelul de realizare al programului de investiții evidențiază necesitatea consolidării capacității de implementare a proiectelor, în special a celor finanțate din surse externe, precum și a îmbunătățirii mecanismelor de planificare și monitorizare a investițiilor.

Centralizator – estimări vs. execuții investiții 2025 Categoria investițiilor	Valoare estimată (mii lei)	Valoare realizată (mii lei)	Grad de realizare (%)
Investiții din surse proprii	1.419	568	40%
Investiții din surse externe	44.171	5.449	12,34%
Total	45.590	6.017	13,19%

PROIECTE ÎN DERULARE – SURSE EXTERNE

1. „Proiectul Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă Uzată în Județul Tulcea”

În urma recomandărilor formulate în cursul anului 2024 de către Comisia Europeană, Aquaserv, având aprobarea ADI, a retras cererea de finanțare a proiectului din POIM. Ca urmare a acestui fapt, MIPE a transmis două notificări de restituire a sumelor rambursate în cadrul POIM.



ISO 9001 Certificat nr. 9380
ISO 14001 Certificat nr. 4888M
ISO 45001 Certificat nr. 324H8



Nr. certificat: 00211
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00181
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATIILOR



TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 – cod poștal 820154; Tel./Fax: 0240 524 310
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro
Nr.RC. J2004000346284; C.U.I. RO 16776841/2004 – Cont: RO 36 BRDE 370 SV 06767803700

După rezilierea contractului cu Asociera Louis Berger & Safege SAS & SC Louis Berger SRL & Ecorec Environment SRL, în urma unei noi proceduri de achiziție, Aquaserv a încheiat un nou contract de asistență tehnică cu Asociera S.C. TADECO Consulting S.R.L. (lider de asociere) – S.C. Resourcing Environmental Consulting SRL (asociat 1) – S.C. Envirotronic S.R.L. (asociat 2), ordinul de începere a activităților fiind emis la data de 27.03.2025.

Noul consultant a depus către JASPERS și MIPE prima variantă a studiului de fezabilitate în septembrie 2025. În urma analizării documentațiilor, au fost solicitate o serie de clarificări; au avut loc două ședințe de lucru cu JASPERS și MIPE, iar în decembrie 2025 a fost retransmisă revizia 1 a studiului de fezabilitate.

2. Procesul cu Asociera Louis Berger & Safege SAS & SC Louis Berger SRL & Ecorec Environment SRL

(Nr. dosar: 40162/3/2024, dosar conexat nr. 44882/3/2024) – termenul următor acordat este 22 mai 2026. Au fost depuse documentele privind restituirea sumelor datorate de asociere.

3. Fazarea proiectului „Reabilitarea și Extinderea Sistemelor de Apă și Apă Uzată în Județul Tulcea” – POIM fazat

- Contractul CL7 „Reabilitarea și extinderea rețelei de distribuție și a sistemului de canalizare, inclusiv stații de pompare, în Tulcea, Lot 2” – recepție finală în 2025;
- Contractul CL10 „Reabilitarea și extinderea rețelei de distribuție și a sistemului de canalizare, inclusiv stații de pompare în Măcin și Isaccea” – finalizat în 2024; recepție finală în iulie 2026;
- Contractul CL3 „Extinderea și reabilitarea capacităților de tratare a apei în aglomerările Sulina, Măcin și Isaccea” – recepție finală în 2022.

4. Proiectul: „Surse fotovoltaice destinate consumului propriu de energie la nivelul infrastructurii de apă și apă uzată pentru AQUASERV S.A. Tulcea”



ISO 9001 Certificat nr. 0360
ISO 14001 Certificat nr. 4898M
ISO 45001 Certificat nr. 324H8



Nr. certificat: 00211
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00261
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRU A ASOCIAȚIILOR



TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 - Cod poștal 620134; Tel./Fax: 0248 824 319
e-mail: secerariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro
Nr.RG. 12004000340384; C.U.I. RO 16778941/2004 - Cont: RO 26 BRDE 378 SV 06787803700

Proiect finalizat la data de 28.12.2023. Până la data de 28.01.2030 se transmite anual către MIPE raportul de monitorizare privind durabilitatea proiectului, prin care sunt urmăriți indicatorii proiectului (capacitatea produsă și emisiile de carbon).

13) Activitatea Tehnico-Operațională

Asigurarea Calității Apei Potabile

S.C. AQUASERV S.A. are ca prioritate fundamentală monitorizarea riguroasă a calității apei potabile, de la etapa de tratare până la livrarea către consumatori. Acest proces este realizat printr-un sistem integrat de supraveghere, care cuprinde:

- Monitorizare automată în timp real pe parcursul procesului de tratare a apei;
- Analize de laborator pentru verificarea parametrilor de calitate;
- Supravegherea rețelei de distribuție, prin prelevarea periodică de probe din teritoriu.

Laboratorul de apă potabilă din cadrul Stației de Tratare a Apei Potabile (STAP) Tulcea este înregistrat la Ministerul Sănătății în Registrul laboratoarelor pentru monitorizarea calității apei potabile, conform Certificatului nr. 556/14.11.2019, având competențe pentru:

- Monitorizare operațională
- Recoltare probe, în conformitate cu prevederile Legii nr. 458/2002 privind calitatea apei potabile, cu modificările și completările ulterioare.

Laboratorul efectuează analize fizico-chimice și microbiologice pentru apa potabilă provenită atât din surse de adâncime, cât și din surse de suprafață, distribuită în rețeaua operată de S.C. AQUASERV S.A. Lista parametrilor monitorizați include 22 de indicatori de calitate recunoscuți conform standardelor legale.

Controlul calității apei se realizează periodic, prin prelevarea de probe din întreaga rețea de distribuție de pe raza județului Tulcea. Punctele de prelevare sunt stabilite de comun acord

cu Direcția de Sănătate Publică Tulcea, iar analizele sunt efectuate în baza programelor de monitorizare aprobate, elaborate în conformitate cu legislația națională în vigoare.

Gradul de Conformare a Testelor de Calitate a Apei – Centre Operaționale

Analiză comparativă pentru anul 2025 față de aceeași perioadă din 2024
Situția centralizată a conformării probelor de apă analizate în cadrul centrelor operaționale ale S.C. AQUASERV S.A., comparativ între anii 2025 și 2024, pentru aceeași perioadă de raportare cuprinde următorii indicatori:

- Numărul total de probe recoltate și analizate;
- Numărul de probe conforme cu normele de calitate prevăzute de legislația în vigoare;
- Numărul de probe neconforme, care nu s-au încadrat în parametrii standard.

Această evaluare reflectă eficiența procesului de monitorizare și calitatea serviciilor de furnizare a apei potabile, la nivelul fiecărui centru operațional.

La nivelul operatorului, pentru anul 2025:

- Au fost analizate 15.412 de probe, din care 15.370 conforme, rezultând un grad general de conformare de 99,73%;
- Au fost înregistrate 42 de probe neconforme, comparativ cu 43 în anul 2023, ceea ce indică o ușoară îmbunătățire a performanței generale.

14) Activitatea Comercială

Analiză sintetică – Producția de apă potabilă – Anul 2025

Pe baza datelor prezentate în tabelul privind volumul de apă pompată, facturată, pierderile prin intervenții și volumul de apă care nu aduce venituri, pentru un total de 17 localități deservite de operator, se evidențiază următoarele aspecte esențiale:

1. Situația generală:

- Volum total apă cumparata: 10.050.887 mc
- Volum apă distribuită : 8.785.270. mc
- Volum total apă facturată: 5.181.770 mc
- Volum total apă pierdută prin intervenții, pierderi și pierderi tehnologice : 4.868.787 mc
- Volum total apă care nu aduce venituri: 3.603.500 mc
- Procent total apă care nu aduce venituri: 41.02%

2. Localități cu pierderi ridicate de apă (ultimele 5 localitati):

- Babadag -64,56%
- Closca, Horia, Floresti -63.09 %
- Macin-47.93%
- Mahmudia -45.68%
- Carcaliu- 44.12,68%

Aceste localități indică o eficiență scăzută a sistemului, cu pierderi mari între volumul pompat și cel facturat, necesitând prioritizarea intervențiilor pentru reducerea pierderilor.

3. Localități cu performanță bună, procent mic de pierderi (primele 5 localitati):

- Mila 23 - 1.33%
- Isaccea / Revărsarea - 10.98%
- Crisan -15,78%
- Sulina -21.96%
- Maliuc 24,37%
- Ptr Gorgova - -10.82% (valoare anormală ce indică o posibilă eroare de raportare sau estimare supraevaluată a volumului facturat față de cel pompat)

Aceste localități reflectă o gestiune eficientă a resurselor de apă, cu un raport optim între producție și consumul facturat.

4. Observații punctuale:

- **Mun. Tulcea / Mineri / T. Vladimirescu**, deși are cel mai mare volum de apă pompată, înregistrează 39.08% pierderi, ceea ce afectează rentabilitatea și eficiența operațională.
- **Cloșca / Florești / Horia și Babadag** au procent de pierderi ce depășesc 60% reprezintă zone critice.
- **Măcin** a reușit în anul 2025 să depășească pragul de 50% facturat (52.07%) față de anul 2024 când a avut un procent de apă facturată 39,23%.

5. Concluzii și recomandări:

- Media generală de 41.02% a apei care nu generează venituri indică un nivel semnificativ de pierderi în rețea. Se impun măsuri corective, în special în localitățile cu pierderi de peste 35%.
- Este recomandată o reevaluare a rețelelor cu pierderi mari de peste 35%, începând cu **Cloșca-Florești-Horia, Babadag, Măcin, Carcaliu, Mahmudia, Tulcea, Ceatalchioi-Patlageanca**
- Localitățile cu pierderi sub 25% pot servi ca model de bune practici pentru optimizarea distribuției.

Nr. Crt.	Localitate	Volum pompat (mc)	Volum facturat (mc)	Apă pierdută prin intervenții +cele care nu aduc venituri	Apă care nu aduce venituri (mc)	% apă care nu aduce venituri
1	Mun. Tulcea, Mineri, T. Vladimirescu	5906260	3598162	2308098	1.740.628,00	39.07%
2	Babadag	861584	305370	556214	418.865,00	64.56%
3	Măcin	717906	373822	344084	307.190,00	47,93%
4	Isaccea, Revărsarea	236183	210251	25932	18.684,00	10.98%
5	Sulina	254952	198959	56000	34.284,00	21.96



S.C. AQUASERV S.A.
TULCEA



ISO 9001 Certificat nr. 8380
ISO 14001 Certificat nr. 48881
ISO 45001 Certificat nr. 32418



Nr. certificat: 00211
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRU A ASOCIATILOR



TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 - cod poștal 820181; Tel./Fax: 0240 624 319
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro
Nr.RO. 25004000248964; C.U.I. RO 167799412004 - Cont: RO 36 8RDE 870 8V 06787603700

6	Mahmudia	212931	115655	97276	37.346,00	45.68%
7	Maliuc	17880	13522	4358	2.128,00	24.38%
8	Carcaliu	76059	42504	33555	12.767,00	44.12%
9	Grindu	56384	40140	16244	12.265,00	28.81%
10	Crișan	48407	40770	7637	8.412,00	15,78%
11	Mila 23	35208	34740	468	249,00	1.33%
12	Partizani, Ilgani de Sus	21395	15524	5871	4.255,00	27.44%
13	Gorgova	10891	12069	-1178	-236,00	+10.82%
14	Chilia Veche	108470	71086	37384	19.271,00	34.46%
15	Cloșca, Florești, Horia	136180	50268	85912	61.830,00	63.09%
16.	Ceatalchioi/Patlageanca	28326	18163	10163		35.88%

Se impune in cazul Gorgova verificarea datelor unde procentul de apa factura teste mai mare decat apa facturata..

Mai sus sunt prezentate datele privind volumul de apă pompată, facturată, pierdută prin intervenții și apa care nu aduce venituri, împreună cu procentul aferent, pentru fiecare localitate în parte:

15) Calitate, Licențiere și Protecția Mediului

Politica de management integrat a S.C. AQUASERV S.A. reflectă angajamentul companiei de a implementa un sistem coerent și eficient de organizare, funcționare și control, care să asigure calitatea serviciilor, reducerea impactului asupra mediului și îmbunătățirea continuă a performanțelor, contribuind astfel la creșterea calității vieții. Această politică este fundamentată pe următoarele principii:



ISO 9001 Certificat nr. 6380
ISO 14001 Certificat nr. 4888
ISO 45001 Certificat nr. 224H8



Nr. certificat: 00211
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00161
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRA A ASOCIATILOR



S.C. AQUASERV S.A. TULCEA Str. Rezervorului Nr.2 - Cod poștal 530191; Tel./Fax: 0248 524 310
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro
Nr.RO. J20040003482054; C.U.I. RO 16775941/2004 - Cont: RO 38 59DE 570 SV 06767693796

- **Orientarea către client:** Se pornește de la premisa că nivelul calitativ actual trebuie îmbunătățit continuu, iar furnizarea unui produs sigur din punct de vedere alimentar (apa potabilă) și gestionarea corespunzătoare a impactului de mediu sunt esențiale.
- **Evaluarea serviciilor prin percepția clientului:** Calitatea este apreciată în funcție de satisfacția clientului, iar feedbackul acestuia este determinant în adaptarea serviciilor.
- **Optimizarea costurilor:** Fiecare angajat, indiferent de poziție, contribuie activ la realizarea obiectivelor organizației și trebuie să cunoască și să aplice politicile privind calitatea, protecția mediului, sănătatea și securitatea ocupațională, siguranța alimentară și responsabilitatea socială.
- **Prevenirea neconformităților:** Se acționează în mod proactiv pentru identificarea și eliminarea cauzelor care pot genera abateri de la standardele stabilite.

Protecția Mediului

În anul 2025, societatea a funcționat conform cerințelor legislative în vigoare, deținând toate autorizațiile de mediu necesare.

Politica integrată a companiei definește principiile de calitate, protecția mediului, sănătate și securitate ocupațională, siguranță alimentară și securitate informațională, sub angajamentul ferm al conducerii S.C. AQUASERV S.A. de a le respecta și implementa în toate activitățile.

Aceasta include:

- Angajamentul pentru protecția mediului, prevenirea poluării, utilizarea eficientă a resurselor, minimizarea pierderilor și conservarea acestora;
- Îmbunătățirea continuă a performanței în domeniul securității și sănătății ocupaționale;
- Asigurarea conformării cu cerințele legale aplicabile;
- Garantarea unui produs alimentar sigur (apa potabilă);
- Securitatea informațiilor gestionate.



ISO 9001 Certificat nr. 0360
ISO 14001 Certificat nr. 48881
ISO 45001 Certificat nr. 324H8



Nr. certificat: 00211
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00363
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRU A ASOCIAȚIILOR



S.C. AQUASERV S.A. TULCEA Str. Rezervorului Nr.3 – cod poștal 520181; Tel./Fax: 0240 524 910
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro
Nr.RO. 18904000346384; C.U.I. RO 16778941/2004 – Cont: RO 96 8908 570 5V 06787803700

Pentru implementarea acestor principii, compania a dezvoltat și aplică proceduri de sistem, inclusiv proceduri specifice pentru:

- Identificarea și gestionarea aspectelor de mediu;
- Conformarea cu cerințele legale privind protecția mediului;
- Sănătatea și securitatea în muncă;
- Siguranța alimentară și securitatea informațională.

Impactul Asupra Mediului

Activitățile desfășurate de S.C. AQUASERV S.A. — captarea și tratarea apei brute, distribuția apei potabile, colectarea și epurarea apelor uzate — au un impact asupra mediului, în special asupra factorului apă.

Impactul identificat include:

- Extracția resurselor de apă din surse freatice sau de suprafață;
- Tratarea apei folosind tehnologii diverse (clorinare cu clor gazos, hipoclorit de sodiu, dioxid de clor);
- Pierderi de apă în rețea ca urmare a avariilor;
- Evacuarea apelor pluviale și exfiltrații din sistemul de canalizare;
- Descărcarea apelor epurate în emisari.

Tehnologiile utilizate de companie reduc semnificativ acest impact: apa este tratată și contorizată corespunzător, iar apele uzate sunt epurate în stații conforme înainte de a fi reintroduse în circuitul natural sau reutilizate.

În ceea ce privește gestionarea deșeurilor (nămoluri, moloz, resturi de la curățarea rețelelor), compania respectă reglementările în vigoare, iar fluxul deșeurilor este atent monitorizat:

- Deșeuri eliminate sau valorificate prin societăți autorizate;
- Colectare selectivă și reutilizare;

- Nămoluri epurate utilizate în agricultură.

Toate programele de dezvoltare și investiții derulate de companie sunt corelate cu obiectivele de mediu și urmăresc dezvoltarea durabilă. Prin aceste măsuri, S.C. AQUASERV S.A. reduce impactul asupra mediului și își îndeplinește obiectivele generale de management și sustenabilitate.

16) Activitatea de Resurse Umane și Protecția Muncii

Organizarea companiei este de tip piramidal, cu ierarhizare verticală și funcțională orizontală, structurată pe patru niveluri:

1. Asociația Intercomunitară de Dezvoltare Durabilă a Serviciilor de Apă și Canalizare;
2. Adunarea Generală a Acționarilor;
3. Consiliul de Administrație;
4. Conducerea executivă (Director General, Director Economic) și structurile funcționale: servicii, birouri, secții, ateliere, compartimente și centre operaționale.

Protecția Muncii

Compania acordă o atenție deosebită asigurării unui mediu de lucru sigur și sănătos pentru toți angajații. Printre măsurile implementate se numără:

- Dotarea cu echipamente generale și speciale de protecție;
- Asigurarea truselor de prim ajutor la fiecare punct de lucru;
- Igienizarea și modernizarea instalațiilor sanitare;
- Climatizarea spațiilor de lucru și întreținerea sistemelor de ventilație;

Examinări medicale periodice, în colaborare cu un medic de medicina a muncii

17) Indicatori De Performanță Financiară Și Nefinanciară Ai Directorului General Și Ai Directorului Economic La Data De 31.12.2024

Anexă nr. 1 la prezentul raport

18) Indicatori De Performanță Aferenți Contractelor De Mandat Ale Conducerii Neexecutive La Data De 31.12.2024

Anexă nr. 2 la prezentul raport

REZULTATUL FINANCIAR PENTRU ANUL 2025

În conformitate cu prevederile Actului Constitutiv al S.C. AQUASERV S.A., precum și cu dispozițiile Ordonanței Guvernului nr. 64/2001, republicată, privind repartizarea profitului în cadrul societăților naționale, al celor comerciale cu capital integral sau majoritar de stat și al regiilor autonome – act normativ aprobat prin Legea nr. 769/2001, cu modificările și completările ulterioare – societatea poate proceda la determinarea și repartizarea profitului net conform următoarelor destinații:

- **Rezerve legale obligatorii:** conform art. 183 din Legea nr. 31/1990 privind societățile comerciale, republicată, nu se mai constituie, întrucât nivelul acestora a atins plafonul de 20% din capitalul social vărsat;
- **Dividende către acționari – 50%;**
- **Participarea salariaților la profit – 10%;**
- **Constituirea de surse proprii pentru finanțarea investițiilor – 40%.**

Având în vedere următoarele:

- **Rezultatul fiscal net al anului 2025: 1.222.975 lei**
- **Legislația aplicabilă:**
 - Legea nr. 31/1990 privind societățile – art. 183 privind rezervele legale;
 - OG nr. 64/2001 privind repartizarea profitului la societățile naționale și societățile comerciale cu capital de stat;
 - Codul Fiscal (în ceea ce privește deductibilitatea cheltuielilor și provizioanelor);

Propunere de repartizare a rezultatului fiscal net pe anul 2025



ISO 9001 Certificat nr. 035C
ISO 14001 Certificat nr. 488M
ISO 45001 Certificat nr. 324HS



Nr. certificat: 00211
ISO 22000: 2018



Nr. certificat: 00181
EN ISO/IEC 27001:2023

MEMBRU A ASOCIATIILOR



TULCEA Str. Rezervorului Nr.3 – cod poștal 820131; Tel./Fax: 0240 824 310
e-mail: secretariat@aquaservtulcea.ro; site web: www.aquaservtulcea.ro
Nr.RC. 12004000348384; C.U.I. RO 16778041/2004 – Cont: RO 36 BRDE 376 SV 05767003700

Destinația profitului	Suma (lei)
Profit net calculat fără provizion participare salariați la profit (10% - 135.886 lei)	1.358.861
Profit net calculat cu înregistrarea provizionului participare salariați la profit (10% - 135.886 lei)	1.222.975
- alte rezerve (40% constituirea surselor proprii de finanțare pentru investiții)	543.544
- dividende de plătit	679.431
- participarea salariaților la profit (10%)	135.886

Detalii suplimentare privind activitatea societății, inclusiv politicile contabile aplicate, sunt prezentate în notele explicative anexate situațiilor financiare anuale (bilanțul la 31.12.2025).

Consiliul de Administrație consideră că, pe parcursul anului 2025, au fost întreprinse toate măsurile necesare pentru desfășurarea în condiții normale a activității societății, supunând spre analiză și aprobare:

- Raportul anual privind activitatea desfășurată în anul 2025;
- Raportul auditorului statutar asupra exercițiului financiar 2025 (Consiliul de Administrație, prin Directorul General și Directorul Economic, a pus la dispoziția auditorului toate informațiile și documentele solicitate);
- Situațiile financiare aferente exercițiului financiar încheiat la 31.12.2025;
- Descărcarea de gestiune a administratorilor pentru anul financiar 2025.

Consiliul de Administrație

- VÂLCU STOIAN – Președinte
- ANTONESCU ALINA – Membru neexecutiv
- PASCALE RODICA – Membru neexecutiv
- BUMBAC IONELA – Membru neexecutiv
- MIHAI VERONICA – Membru neexecutiv
- ZAMFIR IONEL – Membru neexecutiv
- ANASTASE MORARU – Membru neexecutiv